



## CRÉNEAU ÉOLIEN

# PLAN D'ACTION 2011-2016

Dépôt au MDEIE

26 juillet 2011

## LÉGENDE DES ACRONYMES :

ACCORD – ACTION CONCERTÉE DE COOPÉRATION RÉGIONALE DE DÉVELOPPEMENT  
AEC – ATTESTATION D'ÉTUDES COLLÉGIALES  
AIE – AGENCE INTERNATIONALE DE L'ÉNERGIE  
AQPER – ASSOCIATION QUEBÉCOISE DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE RENOUVELABLE  
CANWEA – CANADIAN WIND ENERGY ASSOCIATION  
CCTT – CENTRE COLLÉGIAL DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE  
CCQ – COMMISSION DE LA CONSTRUCTION DU QUÉBEC  
CE – CRÉNEAU ÉOLIEN  
CQFME – CENTRE QUEBÉCOIS DE FORMATION EN MAINTENANCE D'ÉOLIENNES  
CGI – CÉGEP DE LA GASPÉSIE ET DES ÎLES  
CJGIDM – COMMISSION JEUNESSE GASPÉSIE ÎLES-DE-LA-MADELEINE  
CLD – CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT  
CSCC – COMMISSION SCOLAIRE DES CHICS-CHOCS  
CSES – COMMISSION SCOLAIRE EASTERN SHORE  
CSI – COMMISSION SCOLAIRE DES ÎLES-DE-LA-MADELEINE  
CSRL – COMMISSION SCOLAIRE RENE-LEVESQUE  
CRÉ-GÎM – CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS GASPÉSIE- ÎLES DE LA MADELEINE  
CRSNG – CONSEIL DE RECHERCHES EN SCIENCES NATURELLES ET EN GÉNIE DU CANADA  
DEC – DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE CANADA  
EQ – EMPLOI-QUEBEC  
GC – GROUPE COLLEGIA  
HQ – HYDRO-QUÉBEC  
HQD – HYDRO-QUÉBEC DISTRIBUTION  
IREQ – INSTITUT DE RECHERCHE D'HYDRO-QUEBEC  
ISQ – INSTITUT DE LA STATISTIQUE DU QUÉBEC  
JDOF – JOURNEE DONNEURS D'ORDRES FOURNISSEURS  
MAECI – MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES ET DU COMMERCE INTERNATIONAL  
MAMROT – MINISTERE DES AFFAIRES MUNICIPALES, REGIONS ET OCCUPATION DU TERRITOIRE  
MDEIE – MINISTERE DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE, DE L'EXPORTATION ET DE L'INNOVATION  
MELS – MINISTERE DE L'EDUCATION, DU LOISIR ET DU SPORT  
MISCC – MINISTERE DE L'IMMIGRATION ET DES COMMUNAUTES CULTURELLES  
MRC – MUNICIPALITE REGIONALE DE COMTE  
MRNF – MINISTERE DES RESSOURCES NATURELLES ET DE LA FAUNE  
MW – MÉGAWATTS  
PVA – PRODUCTION VALEUR AJOUTEE  
RH – RESSOURCES HUMAINES  
RHDCC – RESSOURCES HUMAINES ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES CANADA  
SADC – SOCIETE D'AIDE AU DEVELOPPEMENT DE LA COLLECTIVITE  
SCFG – SOCIETE DU CHEMIN DE FER DE LA GASPESIE  
STIQ – SOUS TRAITANCE INDUSTRIELLE QUEBEC  
TCE – TECHNOCENTRE EOLIEN  
TEFE – TABLE EDUCATION, FORMATION, EMPLOI  
TPM – TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE  
UQAR – UNIVERSITE DU QUEBEC A RIMOUSKI

## PROJET ACCORD<sup>i</sup>

Le projet ACCORD est une priorité de l'action gouvernementale pour développer l'économie des régions du Québec. Le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation est responsable de sa mise en œuvre.

ACCORD vise à positionner les régions du Québec comme des sièges de compétences industrielles particulières reconnues dans le monde et s'appuie sur les forces régionales, ainsi que sur la mobilisation et le dynamisme des gens d'affaires en région.

## CRENEAU D'EXCELLENCE<sup>ii</sup>

Un créneau d'excellence se définit comme un ensemble d'organisations:

- aux activités connexes et interdépendantes, qui collaborent entre elles et se concurrencent;
- regroupées sur un territoire défini;
- constituant un secteur où la région a su se démarquer grâce à des compétences et à des produits particuliers;
- employant des chercheurs et une main-d'œuvre qualifiés.

## CONTEXTE CRÉNEAU ÉOLIEN

L'éolien a été retenu comme l'un des créneaux d'excellence pour la Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine et la MRC de Matane (la « région désignée »). Ainsi, en juin 2007, le gouvernement du Québec et les intervenants de la région ont signé une entente de mise en œuvre pour le développement de ce créneau.<sup>iii</sup>

La politique gouvernementale s'est concrétisée autour de trois appels d'offres qui fixent l'objectif en terme de puissance visée et précisent les conditions, entre autres, en termes de contenu québécois et dans la région désignée.<sup>iv</sup> D'ici 2015, tous les projets devront avoir été concrétisés. Les défis sont donc importants pour assurer la pérennité de la filière et celui des entreprises au-delà de cette date.

## DÉFINITION ET PÉRIMÈTRE DU CRÉNEAU ÉOLIEN

- Le créneau éolien s'appuie sur le développement d'une source d'énergie à la fois renouvelable et écologique. Il comprend toute la chaîne d'approvisionnement soit :
  - La fabrication de composantes éoliennes;
  - L'assemblage de composantes;
  - La fabrication de petites et grandes éoliennes;
  - L'intégration de la R-D et du transfert technologique;
  - L'installation de parcs éoliens;
  - La production d'énergie;
  - Le transport de composantes éoliennes ;
  - Les services liés à l'industrie (études d'impacts environnementaux, programmes de mesure de vent, opération et maintenance, télécommunication, etc.) ;
  - La formation d'une main d'œuvre adaptée aux besoins du secteur.
- Le créneau éolien comprend les entreprises et institutions situées en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et les entreprises de la MRC de Matane (incluant développeurs de parcs). Il s'appuie sur les alliances et les partenariats hors région qui viennent en appui et en complémentarité au créneau.
- Le créneau éolien regroupe actuellement environ 50 entreprises qui génèrent environ 1640 emplois<sup>v</sup> directs dans la région administrative de Gaspésie-îles de la Madeleine et MRC de Matane.
- Il se subdivise en trois groupes d'intervenants soit :
  1. Les entreprises du créneau dont le chiffre d'affaires et les activités sont majoritairement dans le secteur de l'éolien et sur le territoire désigné par l'entente<sup>vi</sup>, soit la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et la MRC de Matane.
  2. Les entreprises dont les activités principales sont liées à l'éolien et qui bénéficient des activités du créneau éolien mais qui se situent sur le territoire de la MRC de Matane.
  3. Les entreprises de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et de la MRC de Matane qui ont un rôle à jouer dans ce secteur d'activités mais dont ce n'est pas nécessairement l'activité principale.

## COMITÉ DE CRÉNEAU

### ENTREPRISES ET CENTRES DE SAVOIR :

- M. CHRISTIAN BABIN, CONSULTANT EN MAINTENANCE INDUSTRIELLE ET ÉNERGIE ÉOLIENNE, PRÉSIDENT DU CRÉNEAU
- M. FRÉDÉRIC CÔTÉ, DIRECTEUR GÉNÉRAL DU TECHNOCENTRE ÉOLIEN, VICE-PRÉSIDENT DU COMITÉ DE CRÉNEAU ÉOLIEN
- M. FRANÇOIS ARSENAULT, FABRICATION DELTA
- M. JEAN-LOUIS LOYER, LM WIND POWER
- M. CLAUDE BOURGET, EOCYCLE
- M. CHARLES BERNIER, LE GROUPE OHMÉGA
- M. MARTIN BOULAY, LE GROUPE OHMÉGA
- M. CLAUDE LAPOINTE, CONSTRUCTION LFG
- MME MARJOLAINE CASTONGUAY, PESCA ENVIRONNEMENT
- M. JEAN FRANÇOIS HUDON, ACTIVA ENVIRONNEMENT
- M. LUC LEBLANC, CARTIER ÉNERGIE
- M. MARTIN CROUSSET, KWATROE CONSULTANTS INC.
- M. STEVEN FUGÈRE, VENT DE L'EST
- M. ALAIN DUNN, GROUPE GMAO
- M. RICHARD RIVIÈRE, WESTBURNE
- MME ANICK WHITTON, TRANSALTA
- M. EVAN MULROONEY, TÉCHÉOL
- M. SYLVAIN VACHON, CÉGEP DE LA GASPÉSIE ET DES ÎLES
- M. SERGE JONCAS, COMMISSION SCOLAIRE DES CHIC-CHOCS
- MME MONICA NORMAND, DIRECTRICE DU CRÉNEAU ÉOLIEN, INTERIM
- MME MARIE-CLAUDE BOURQUE, DIRECTRICE DU CRÉNEAU ÉOLIEN

### INTERVENANTS GOUVERNEMENTAUX :

- M. DANIEL DESCHÊNES, MRNF
- M. DANICK BOULAY, MRNF
- M. GILBERT SCANTLAND, CRÉ-GÎM, RÉGIE INTERMUNICIPALE DE L'ÉNERGIE
- M. DANY SAVOIE, MDEIE
- MME MICHELINE DUBÉ, DEC
- MME LISE THÉRIAULT, MTQ
- M. CLÉMENT DROLET, MDEIE
- M. LAURENT OUELLET, MDEIE
- M. PHILIPPE LACASSE, MDEIE
- MME NORAH GAUL, EMPLOI-QUÉBEC
- M. GÉRARD BÉDARD, MELS
- M. FRANÇOIS ROUSSY, VILLE DE GASPÉ
- M. JOËL ARSENAULT, MUNICIPALITÉ DES ÎLES-DE-LA-MADELEINE
- M. EUGÈNE BOUCHARD, PRÉSIDENT DU COMITÉ RÉGIONAL ACCORD

### ENTREPRISES INVITÉES DE LA MRC DE MATANE :

- M. MARC-ANTOINE RENAUD, ENERCON
- MME ANICK WHITTON, TRANSALTA
- M. SERGE LE GOFF, COMPOSITES VCI

### EN PLUS DES ENTREPRISES ET PARTENAIRES DU SECTEUR, LE CRÉNEAU ÉOLIEN INCLUT DES ORGANISMES STRUCTURANTS POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE:

- Le TechnoCentre éolien (aide technique aux entreprises, recherche appliquée, développement économique, communications / événements) qui agit également à titre de Centre collégial de transfert technologique (CCTT) et héberge la direction du créneau.
- Le Centre québécois de formation en maintenance d'éoliennes (CQFME) mis sur pied par le Cégep de la Gaspésie et des Îles.

## MISE EN CONTEXTE DU PLAN D'ACTION

Le présent plan d'action représente le travail de concertation d'un sous-comité *ad hoc* d'industriels formé pour mener la démarche de planification stratégique (*Focus-Stratégie*). Celui-ci a également bénéficié du support du comité de créneau éolien. Des remerciements sincères sont formulés à toutes ces personnes pour leur implication et leur travail remarquable (5 rencontres de travail du sous-comité et 2 rencontres du comité de créneau).

### MEMBRES DU SOUS-COMITÉ DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE (FOCUS-STRATÉGIE) :

- M. CHRISTIAN BABIN, CONSULTANT EN MAINTENANCE INDUSTRIELLE ET ENERGIE EOLIENNE, PRÉSIDENT DU COMITÉ DE CRÉNEAU ÉOLIEN
- M. FRÉDÉRIC CÔTÉ, DIRECTEUR GÉNÉRAL TECHNOCENTRE ÉOLIEN, VICE-PRÉSIDENT DU COMITÉ DE CRÉNEAU ÉOLIEN
- M. MARTIN BOULAY, LE GROUPE OHMEGA
- M. JEAN-LOUIS LOYER, DIRECTEUR GÉNÉRAL, LM WIND POWER GASPÉ
- M. FRANÇOIS TREMBLAY, DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES, TECHNOCENTRE ÉOLIEN
- MME MONICA NORMAND, DIRECTRICE CRÉNEAU ACCORD ÉOLIEN INTERIM
- MME MARIE-CLAUDE BOURQUE, DIRECTRICE CRÉNEAU ACCORD ÉOLIEN

### ENCADREMENT ET ACCOMPAGNEMENT :

- M. DANY SAVOIE, MDEIE
- M. JEAN-PIERRE NAUD, NAUD & ASSOCIÉS

Ce plan d'action présente des axes de développement, des objectifs stratégiques et des actions prépondérantes choisis par le sous-comité de façon à optimiser le développement du tissu industriel ainsi que celui du créneau d'excellence éolien. Il se veut un guide aux personnes et organismes œuvrant au sein du créneau éolien, et ce, pour les 5 prochaines années.

## PRINCIPAUX DÉFIS DU CRÉNEAU ÉOLIEN

- Aider les entreprises du créneau à se doter des capacités nécessaires pour permettre la production, l'installation et la maintenance de l'ensemble des projets annoncés au Québec.
- Accroître l'acceptabilité des communautés locales face à l'implantation de nouveaux projets éoliens.
- Positionner avantageusement les entreprises du créneau pour qu'elles soient en mesure de poursuivre leur développement au-delà de 2015 en participant activement aux projets éoliens à l'extérieur du Québec.
- Positionner le créneau comme le regroupement d'industriels et d'organismes de savoir qui coordonne les projets structurants pour l'expansion de l'industrie éolienne au Québec.
- Convaincre le gouvernement du Québec de l'importance de maintenir une demande intérieure au-delà de 2015. Concurrerement, améliorer les infrastructures de transport d'énergie pour la Gaspésie (ligne Rivière-du-Loup-Rimouski).
- Solutionner les problèmes de transport pour permettre aux entreprises du créneau d'être plus compétitives.
- Consolider le système productif régional en développant des synergies et partenariats à l'échelle nationale avec des entreprises des filières éoliennes québécoises et étrangères. Dans ce cadre, attirer des entreprises à s'établir dans la région désignée.
- Développer une culture d'innovation dans les entreprises du créneau.

## VISION STRATÉGIQUE DU CRÉNEAU ÉOLIEN

D'ici 2016, le créneau consolide son leadership national et devient le moteur du développement de l'industrie éolienne québécoise hors de ses frontières

Le créneau d'excellence deviendra pour le secteur éolien du Québec:

- le pôle d'expertise de R&D pour l'éolien en milieu nordique et terrains complexes;
- le pôle d'expertise en opération et maintenance d'éoliennes ;
- le pilier de la chaîne d'approvisionnement de l'industrie éolienne ;
- un promoteur du développement d'alliances, de synergies et de partenariats d'affaires.

## OBJECTIFS D'AFFAIRES À MOYEN TERME

- De 2005 à 2010, le secteur éolien a créé 1 640 emplois directs. Le créneau devra soutenir ces emplois au cours des prochaines années.
- Implantation d'au moins 5 nouvelles entreprises
- Investissement de 12M\$ en mesures de support dans le créneau
- Retombées économiques de 450M\$



## Vision Stratégique

**D'ici 2016, le créneau consolide son leadership national et devient le moteur du développement de l'industrie éolienne québécoise hors de ses frontières.**

### AXES DE DÉVELOPPEMENT 26 OBJECTIFS OPÉRATIONNELS / 56 ACTIONS PRÉPONDÉRANTES

AXE 1 ENTREPRISES ET MARCHÉS	AXE 2 ALLIANCES ET PARTENARIATS	AXE 3 RAYONNEMENT	AXE 4 FORMATION & MAIN D'ŒUVRE	AXE 5 INNOVATION ET R-D	AXE 6 FINANCEMENT	AXE 7 GRANDS ENJEUX
<p>1. Augmenter le volume d'affaires des entreprises du créneau</p> <p>2. Optimiser la productivité et la compétitivité des entreprises du créneau</p> <p>3. Favoriser l'intégration des entreprises du créneau dans la chaîne d'approvisionnement de l'industrie éolienne</p> <p>4. Aider le développement des marchés québécois, canadien et international pour les entreprises du créneau</p> <p>5. Contribuer à la commercialisation des produits, technologies et expertises des entreprises et organismes de soutien du créneau</p> <p>6. Favoriser le développement du secteur opération et maintenance en Gaspésie et dans la MRC de Matane</p> <p>7. Assurer le maintien des activités des organismes de développement de la filière éolienne couvertes par le créneau éolien</p>	<p>8. Développer des alliances avec d'autres créneaux, pôles de compétitivité, partenaires de recherche, CCTT ou entreprises au Québec, au Canada ou à l'étranger</p> <p>9. Assurer la cohérence et la complémentarité des actions des partenaires de la filière éolienne au Québec</p>	<p>10. Contribuer au positionnement du créneau éolien en tant que regroupement d'industriels et pôle d'excellence en éolien</p> <p>11. Faire valoir le positionnement des volets «Climat nordique», « Terrains complexes » et «Opération et maintenance»</p>	<p>12. Réaliser le Plan d'action main d'œuvre</p> <p>13. Positionner la région comme chef de file de la formation et du développement d'une main d'œuvre qualifiée en opération et maintenance pour l'industrie éolienne</p> <p>14. Arrimer l'offre de formation et les services de soutien de la main d'œuvre aux besoins de l'industrie</p> <p>15. Trouver et diffuser de l'information stratégique liée aux ressources humaines</p> <p>16. Accompagner les entreprises dans de le recrutement de la main d'œuvre et dans une meilleure pratique de gestion des ressources humaines</p> <p>17. Promouvoir les métiers liés au secteur éolien</p>	<p>18. Contribuer au transfert de technologie, au développement de composantes et de services des entreprises du créneau par le biais de vitrine technologique et de bancs d'essais</p> <p>19. Faire émerger et mettre en place des projets innovateurs</p> <p>20. Assurer le maintien et le développement des infrastructures de recherche</p>	<p>21. Améliorer l'accessibilité des entreprises du créneau au financement</p> <p>22. Assurer la coordination du créneau éolien et appuyer la mise en œuvre du plan d'action</p>	<p>23. Collaborer à la sensibilisation de la population aux projets éoliens</p> <p>24. Appuyer des interventions auprès des élus sur les scénarios d'augmentation de la demande intérieure au-delà de 2015</p> <p>25. Contribuer à l'amélioration des infrastructures de transport et du réseau électrique</p> <p>26. Maintenir nos acquis fiscaux</p>

## LÉGENDE - FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS D'UN *CLUSTER* PERFORMANT<sup>vii</sup>:

1. Collaboration entre les acteurs du créneau
2. Animation du cluster
3. Leadership et mobilisation des entreprises
4. Disponibilité de formations spécialisées et d'infrastructures de recherche
5. Attraction et rétention d'une main d'œuvre qualifiée
6. Partenariats et sources de savoir externes au créneau\*
7. Transfert des technologies entre les entreprises et les organisations\*
8. Ancrage régional de firmes leaders\*
9. Image de marque forte\*
10. Accès à du capital de risque\*
11. Soutien régional et gouvernemental

\* Facteurs clés à renforcer.

## AXE 1 - ENTREPRISES ET DÉVELOPPEMENT DE MARCHÉS

No	Objectifs opérationnels	Actions prépondérantes	Budget <sup>viii</sup>		Échéances		Maître d'œuvre	Partenaires pressentis	Résultats attendus / indicateurs	Facteurs succès
			initial	récurrent	début	fin				
1	Augmenter le volume d'affaires des entreprises du créneau	Développer et promouvoir des réseaux de fournisseurs de proximité pour nos grands manufacturiers (Tiers 1 du périmètre du créneau, notamment : LM Wind Power, Marmen, WEC Tours, Fabrication Delta, Eaton, Composites VCI, etc.)	0	0	2011	2012	CE	MDEIE, DEC, TCE, Manufacturiers – Tiers 1, Fournisseurs	Accompagnement, par le biais de rencontres de développement d'affaires ou d'entreprise, d'au moins 4 entreprises	1, 2, 3, 8
			0	0	2011	2013			Mise en place d'au moins 3 réseaux d'entreprises ou partenariats	
		À déterminer	0	2012	2015			Implantation de 2 nouvelles entreprises		
		Assurer la tenue annuelle de deux événements de rencontres d'affaires entre fournisseurs et Donneurs d'ordres : <i>Rencontres éoliennes/Wind Meetings</i> (colloque TCE - printemps) et <i>JDOF</i> (STIQ - automne)	0	45 000\$	2011	continu	TCE	MDEIE, MRNF, CE, STIQ, DEC	Tenue de 2 événements/an Réalisation de 2 partenariats/an pour des entreprises	1, 2, 3, 6, 8
2	Optimiser la productivité et la compétitivité des entreprises du créneau	Implanter de meilleures pratiques de production ( <i>Lean manufacturing</i> , <i>TPM</i> , etc.) chez les entreprises manufacturières du créneau	100 000\$	0	2011	2012	CE	MDEIE, EQ, CRÉ-GÎM	Mise en place d'une étude PVA dans au moins 5 entreprises	2, 3
		Promouvoir et mettre en place un troisième réseau <i>Innovex</i> portant sur la gestion des ressources humaines	100 000\$	0	2012	2013	CE	MDEIE, EQ, CRÉ-GÎM, TCE	Coaching de 5 entreprises	
		Réaliser une veille pour colliger l'ensemble des données statistiques annuelles et des analyses relativement aux investissements et retombées du secteur de l'éolien sur le territoire du créneau	0	5 000\$	2012	2016	CE	TCE, MDEIE, MRNF, DEC, EQ, RHDC, Service Canada, Statistique Canada, ISQ, CCQ, HQD	Réalisation et diffusion de 1 veille/an	2, 3, 11

3	Favoriser l'intégration des entreprises du créneau dans la chaîne d'approvisionnement de l'industrie éolienne	Assurer la réalisation de la cartographie de la chaîne d'approvisionnement de l'industrie éolienne (Phase 1)	155 000\$	0	2010	2011	CE	MDEIE, DEC, TCE, Firme consultante	Réalisation d'une étude auprès d'environ 15 donneurs d'ordres et 40 entreprises fournisseurs	2, 3, 8
					2011	2011			Identification de 4-5 entreprises porteuses susceptibles d'être accompagnées à la Phase 2	
		Mettre en œuvre un plan de développement pour la commercialisation des entreprises identifiées comme présentant un potentiel d'affaires dans la Phase 1 de la cartographie de la chaîne d'approvisionnement de l'industrie éolienne (Phase 2)	335 000\$	0	2011	2012	TCE	MDEIE, DEC, CE	Réalisation d'un plan de développement	2, 3, 8
					2012	2013			Accompagnement de 4-5 entreprises	
4	Aider le développement des marchés québécois, canadien et international pour les entreprises du créneau	Mettre en œuvre un plan de développement de marchés pour l'Ontario, les Maritimes et la Nouvelle-Angleterre (Maine)	0	5 000\$	2011	2014	TCE	CE, MDEIE, DEC, MAECI, GIMXPORT, Entreprises	Réalisation d'une veille de marché annuelle des territoires suivants : Ontario/Maritimes/ Nouvelle-Angleterre (Maine)	1, 2, 3, 6, 8
					2012	Continu			Évaluation du potentiel de marchés pour au moins 4 entreprises du créneau	
					2011	continu			Mise sur pied de missions ( <i>voir action 5.2</i> )	
		Assurer la diffusion d'une veille de marchés pour l'Ontario, les Maritimes, la Nouvelle-Angleterre (Maine)	0	0	2012	continu	CE	TCE, MAECI, MDEIE, MRNF, DEC, GIMXPORT	Diffusion biannuelle aux entreprises du créneau d'un bulletin de veille électronique ou d'informations stratégiques	1, 2, 3, 6, 8
5	Contribuer à la commercialisation des produits, technologies et expertises des entreprises et organismes de soutien du créneau	Promouvoir et mettre en place un deuxième réseau <i>Innovex</i> portant sur le marketing stratégique et l'exportation	100 000\$	0	2012	2013	CE	MDEIE, DEC, CRÉ-GIM, GIMXPORT	Coaching de 5 entreprises	1, 2, 3, 6, 8
			50 000\$	0	2013	2015			Mise en œuvre d'une stratégie d'exportation pour au moins 1 entreprise	
			0	0	2013	2015			Réalisation d'un partenariat d'affaires pour au moins 1 entreprise	
		Organiser des missions et de foires commerciales	0	100 000\$	2011	continu	TCE	MDEIE, CE, GIMXPORT, CRÉ-GIM, MAECI	Tenue de 4 événements-activités/an pour au moins 4 entreprises pendant 5 ans	1, 2, 3, 6, 8

6	<b>Favoriser le développement du secteur opération et maintenance du créneau éolien</b>	Mettre en place un sous-comité Opération et maintenance pour : discuter les enjeux de développement de la main d'œuvre; mettre à jour les opportunités commerciales; établir une stratégie de développement de nos entreprises	0	0	2011	continu	CE	MDEIE, TCE, MRNF, Turbiniers, Propriétaires de parcs éoliens, Entreprises	Tenue de 2 rencontres/an Réalisation d'au moins 1 alliance/an	1, 2, 3, 6, 8
		Contribuer à l'implantation d'entreprises en Gaspésie et MRC Matane pour le secteur opération et maintenance (services et/ou composantes)	À déterminer	0	2012	2014	CE	TCE, MDEIE, DEC, SADC, CLD	Créations de 3 entreprises de services et/ou fabrication de composantes	1, 3, 8, 9
7	<b>Assurer le maintien des activités des organismes de soutien et de développement de la filière éolienne œuvrant sur le territoire du créneau éolien</b>	Appuyer le financement de nos organismes de soutien et de développement de la filière	0	670 000\$	2011	2016	CE	TCE, MDEIE, DEC, CRÉ-GÎM	Financement annuel adéquat  Maintien et optimisation d'une équipe de spécialistes du développement de la filière éolienne  Réalisation d'au moins 5 projets/an dans les champs d'activités : Communications/événements Développement économique	

## AXE 2 - ALLIANCES ET PARTENARIATS

No	Objectifs opérationnels	Actions prépondérantes	Budget		Échéances		Maître d'œuvre	Partenaires pressentis	Résultats attendus/Indicateurs	Facteurs succès
			initial	récurrent	début	fin				
8	<b>Développer des alliances avec d'autres créneaux, pôles de compétitivité, partenaires de recherche, CCTT ou entreprises au Québec, au Canada ou à l'étranger</b>	Assurer la participation des principales entreprises du secteur éolien de la MRC de Matane au créneau éolien	0	0	2011	continu	CE	TCE, Comité de créneau, Entreprises	Participation d'au moins 4 entreprises au comité de créneau et de ses activités	1, 2, 3, 8,9
					2011	continu			Réalisations d'au moins 2 projets de partenariats	
		Favoriser l'utilisation du CCTT – Réseau Trans-tech	0	0	2011	continu	TCE	CE, MDEIE, MRNF, EQ, CLD, Entreprises, Collèges	Promotion du service auprès des entreprises	1, 2, 3, 4, 6, 7, 9
								Réalisation de 1 alliance pour au moins 2 entreprises/an		
		Explorer avec les principaux propriétaires et développeurs de parcs éoliens au Québec une stratégie pour réaliser des opportunités d'affaires avec les entreprises du créneau éolien	0	0	2011	2016	CE	MDEIE, TCE, Entreprises	Tenue de 2 rencontres/an	1, 2, 3, 6, 8
					2011	2015		Réalisation de 1 alliance /an		
		Développer des collaborations avec des Centres de savoir ou de recherche à l'extérieur de la région	200 000\$	0	2011	2016	TCE	MDEIE, MRNF, DEC, CE, IREQ, UQAC	Établissement de 2 collaborations	1, 2, 3, 4, 6, 7, 9
					2012	2016		Développement de 2 projets de recherche		
		Développer un jumelage à l'international avec une région reconnue pour son développement dans le secteur éolien (ex. : Galícia, Espagne)	10 000\$	0	2012	2014	CE	MDEIE, DEC, TCE, GÎMEXPORT, CRÉ-GÎM	Réalisation d'un jumelage	1, 2, 3, 4, 6, 9
								<i>Benchmarking</i> et améliorations des compétences du créneau		
		Développer une alliance stratégique avec un ou des créneaux d'excellence, pôle de compétitivité	0	0	2012	2014	CE	MDEIE, MRNF, DEC, TCE, GÎMEXPORT	Réalisation d'au moins 2 alliances	1, 2, 3, 4, 6, 9
9	<b>Assurer la cohérence et la complémentarité des actions des partenaires de la filière éolienne au Québec</b>	Tenir une rencontre annuelle de concertation avec les différents partenaires en vue de coordonner les planifications annuelles	0	2 000\$	2011	2015	CE	TCE, DEC, MDEIE, MAECI	Concertation des stratégies	1, 2, 11

## AXE 3 - RAYONNEMENT

No	Objectif opérationnel	Actions prépondérantes	Budget		Échéances		Maître d'œuvre	Partenaires pressentis	Résultats attendus / Indicateurs	Facteurs succès
			initial	récurrent	début	fin				
10	Contribuer au positionnement du créneau éolien en tant que regroupement d'industriels et pôle d'excellence en éolien	Développer une signature visuelle	2 000\$	0	2011	2011	CE	Firme de graphisme	Réalisation d'une signature visuelle	2, 9
		Développer du matériel d'exposition avec la signature du créneau	10 000\$	0	2011	2012	CE	MDEIE	Conception et acquisition de matériel d'exposition	9
		Actualiser le visuel et le contenu de la page Internet du créneau éolien	5 000\$	0	2012	2012	CE	MDEIE, MRNF, TCE	Actualisation de la page Internet du créneau éolien	2, 9
		Assurer la présence des entreprises du créneau dans le répertoire du MDEIE	0	0	2011	continu	CE	MDEIE	Présence des entreprises du créneau éolien dans le répertoire	1, 2, 3, 11
		Appuyer la présence des entreprises du créneau dans le volet conférence aux expositions annuelles	0	10 000\$	2012	2016	CE	MDEIE, DEC, TCE	Participation à 1 événement/an pour 1 entreprise pendant 5 ans	3, 9
		Développer une stratégie de communication intra-créneau autour des enjeux et des développements de la filière éolienne (territoire du créneau, Québec et hors Québec)	2 500\$	0	2012	2016	CE	TCE, MDEIE, MRNF, DEC, AEI, CanWEA, CGI, CJGIDM, CSCC, CRÉ-GÎM, CRSNG, EQ, IREQ, ISQ, MAECI, MAMROT, MELS, MICC, SCFG, STIQ, TEFE, UQAR, AQPER, Statistique Canada, Service Canada	Diffusion de courriel ou bulletin électronique 1x/mois	2, 3, 7,9

No	Objectif opérationnel	Actions prépondérantes	Budget		Échéances		Maître d'œuvre	Partenaires pressentis	Résultats attendus / Indicateurs	Facteurs succès
			initial	récurrent	début	fin				
11	<b>Faire valoir le positionnement des champs d'expertise « Climat nordique » « Terrains complexes » et « Opération et maintenance » du créneau éolien</b>	Positionner et promouvoir l'expertise et l'image de marque du créneau éolien autour des axes : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Climat nordique</li> <li>• Opération et maintenance</li> <li>• Terrains complexes</li> <li>• Compétences manufacturières ajustables au projet/client</li> </ul>	0	0	2011	continu	CE	TCE, MDEIE, DEC, CGI, Groupe Collegia, MELS, CanWEA, CJGIDM, CSCC, EQ, STIQ, Entreprises	Mention des champs d'expertises dans les outils en place (Page Internet du créneau, site Web et brochures TCE, etc.)	1, 2, 3, 6, 7, 8, 9
			0	0	2012	continu			Diffusion d'un bulletin d'informations ou de nouvelles au moins 2x/an sur le développement des activités liées à ces expertises	
			5 000\$	0	2012	2012			Production d'une brochure imprimée et électronique du créneau éolien avec une mise en valeur de ces champs d'expertise et des entreprises associées	
			0	3 000\$	2012	continu			Tenue d'activités de réseautage autour de ces champs d'expertise : (déjeuners-causerie ou autre) 1x/an	
			0	0	2012	continu			Tenue d'un bloc de conférences portant sur ces champs d'expertise dans le cadre du Colloque de l'industrie éolienne québécoise 1x/an	



## AXE 4 - FORMATION ET MAIN D'ŒUVRE

No	Objectifs opérationnels	Actions prépondérantes	Budget		Échéances		Maître d'œuvre	Partenaires pressentis	Résultats attendus / indicateurs	Facteurs succès
			initial	récurrent	début	fin				
12	Réaliser le Plan d'action Main d'œuvre	Coordonner le travail de la Table RH en éolien	0	0	2010	continu	CE	TCE, CGI, CSCC, CSES, CSI, CSRL, UQAR, TEFE, EQ, GC, CRÉ-GÎM, DEC, MDEIE, MICC, Service Canada, CJIDM, Entreprises, Firme consultante en RH	Tenue de 3 rencontres/an  Implication des entreprises, des partenaires et des prestataires de services aux activités de la Table RH  Partenariat et complémentarité des stratégies des acteurs  Atteinte des objectifs prévus au plan d'action main d'œuvre	1, 2, 3, 4, 5, 6, 9, 11
13	Positionner la région comme chef de file de la formation et du développement d'une main d'œuvre qualifiée en opération et maintenance pour l'industrie éolienne	Appuyer le positionnement d'excellence de l'Attestation d'études collégiales en Mécanique et électronique industrielle (Maintenance d'éoliennes)	0	0	2011	2015	CE	GC, CSCC, CGI, TEFE, CE, MELS, MDEIE, DEC, TCE, Entreprises	Formation de 200 techniciens qualifiés	4, 5, 9, 11
14	Arrimer l'offre de formation et les services de soutien de la main d'œuvre aux besoins de l'industrie	Améliorer l'accès et enrichir l'offre de formation en opération et maintenance pour assurer une main d'œuvre qualifiée répondant aux besoins de l'industrie	100 000\$	0	2011	2013	TEFE	CE, MELS, CSCC, CGI, GC, TCE, Entreprises, MDEIE, DEC,	Mise en place d'un plan de formation continue diversifié (1-4 mois) en opération et maintenance d'éoliennes	4, 5, 9
		Appuyer le développement d'une offre de services de perfectionnement ou de formations adaptées en entreprise	0	10 000\$	2012	2014	CE	EQ, TCE, CSCC, GC, TEFE, Entreprises, MDEIE, DEC,	Développement d'une offre de perfectionnement et/ou de formations adaptées	1, 3, 5

15	Trouver et diffuser de l'information stratégique liée aux ressources humaines	Réaliser les activités de veille et d'analyse des besoins et des informations stratégiques en main d'œuvre	0	6 000\$	2011	2014	CE	TCE, TEFE, Firme consultante en RH, Entreprises, Prestataires de services, MDEIE, MRNF, EQ, DEC, Service Canada, Statistique Canada, ISQ, CCQ, GC, CRÉ-GÎM, MICC, CJGIDM,	Réalisation et diffusion de 2 veilles/an	1, 2, 3, 4, 5, 9
				1 000\$	2011	continu			Diffusion d'un Bulletin Main d'œuvre 4x/an	
		Colliger l'ensemble des données statistiques annuelles et des analyses relativement aux emplois en éolien sur le territoire du créneau	0	5 000\$	2012	continu	CE	TCE, TEFE, MDEIE, MRNF, EQ, DEC, Service Canada, Statistique Canada, ISQ, CCQ, GC, CRÉ-GÎM, MICC, CJGIDM, Entreprises	Réalisation de 1 veille et d'un tableau de statistiques/an	1, 2, 3, 4, 5, 9, 11
16	Accompagner les entreprises dans de le recrutement de la main d'œuvre et dans une meilleure pratique de gestion des ressources humaines	Mettre en place un regroupement de services communs telle une Mutuelle de services en Ressources Humaines pour l'attraction, le recrutement et la rétention de la main d'œuvre	100 000\$	0	2012	2014	CE	TCE, MDEIE, DEC, TEFE, CRÉ-GÎM	Mise en place d'un regroupement de services	1, 2, 5, 9, 11
		Développer et appuyer les démarches de reconnaissance des acquis et des compétences et prévoir un plan d'intégration des employés à l'embauche	60 000\$	0	2011	2015	CE	RAC, CSCC, EQ, MELs, TEFE, GC, DEC, MDEIE	Réalisation d'un projet de RAC auprès de 5 entreprises	4, 5, 9
			2 000\$	0	2012	2012	CE		Accompagnement d'au moins 3 entreprises dans l'implantation d'un programme d'intégration à l'embauche	
		Appuyer la formation de travailleurs en entreprise en collaborant à la mise en place d'un programme d'initiation des employés au milieu industriel	0	15 000\$	2011	2014	CE	MDEIE, DEC, CSCC, GC, TEFE, Entreprises	Développement d'une offre de programme	3, 4, 5
								Mise en place d'un programme d'initiation dans au moins 3 entreprises		

		Appuyer les initiatives de recrutement et promouvoir une image «attractive» de la région, de ses avantages concurrentiels et des emplois offerts auprès d'une main d'œuvre professionnelle ou une clientèle étudiante	0	25 000\$	2011	2015	CE	TCE, TEFE, EQ, CLD, GC, CRÉ-GÎM, DEC, MDEIE, MICC, CJGIDM, Entreprises	Participation à 1 événement/an pour 5 entreprises	1, 3, 5, 9
		Valoriser et implanter de bonnes pratiques de gestion des ressources humaines dans l'industrie	0	10 000\$	2011	2016	CE	TCE, TEFE, EQ, GC, CRÉ-GÎM, DEC, MDEIE, MICC, CJGIDM, Entreprises	Tenue d'une activité de reconnaissance pour les employés et gestionnaires dans un événement éolien  Réaliser un répertoire des programmes et services (site Web)  Création d'un coffre à outils	1, 3, 5, 9
17	<b>Promouvoir les métiers liés au secteur éolien</b>	Susciter l'intérêt pour les professions et les métiers liés au secteur éolien auprès des étudiants à travers des projets (ex. vidéo, projets spéciaux) en collaboration avec des industriels	30 000\$	0	2012	2016	CE	TCE, CGI, CSCC, CLD, CSES, CSI, CSRL, UQAR, TEFE, EQ, GC, CRÉ-GÎM, DEC, MDEIE, MICC, CJGIDM, Entreprises	Mise en œuvre de 1 projet/an pendant 5 ans	1, 2, 3, 5, 6, 9

## AXE 5 - INNOVATION ET R-D

No	Objectif opérationnel	Actions prépondérantes	Budget		Échéances		Maître d'œuvre	Partenaires pressentis	Résultats attendus / Indicateurs	Facteurs succès
			initial	récurrent	début	fin				
18	Contribuer au transfert de technologie, au développement de composantes et de services des entreprises du créneau par le biais de vitrine technologique et de bancs d'essais	Sensibiliser les entreprises aux retombées positives sur leur croissance et leur compétitivité de l'innovation, en les informant des projets de recherche appliquée en éolien et ainsi favoriser les opportunités d'innovation et d'affaires	0	0	2011	Continu	TCE	Entreprises, MDEIE, MRNF, DEC, CE	Veille et diffusion d'un bulletin électronique 4x/an des résultats de recherche utiles aux entreprises  Intégration d'une section « Technique » par la tenue d'une Session de communications affichées ( <i>posters</i> ) dans le cadre du Colloque de l'industrie éolienne québécoise 2x d'ici 2016  Section informative « Innovation » dans le Site Web du TCE	1, 2, 3, 4, 6, 7, 9
		Soutenir les entreprises dans leurs activités de développement de composantes et de services par le biais de vitrine technologique et de bancs d'essais	0	100 000\$	2011	continu	TCE	CE, MDEIE, MRNF, DEC	Réalisation d'une veille des besoins des entreprises en matière de recherche et d'innovation  Développement d'une offre de services aux entreprises  Réalisation d'au moins 2 projets d'accompagnement/an pendant 5 ans	1, 3, 4,

No	Objectif opérationnel	Actions prépondérantes	Budget		Échéances		Maître d'œuvre	Partenaires pressentis	Résultats attendus / Indicateurs	Facteurs succès
			initial	récurrent	début	fin				
19	<b>Faire émerger et mettre en place des projets innovateurs</b>	<p>Appuyer la recherche et réaliser des études de faisabilité pour des projets liés au volet « Opération et maintenance », entre autres:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Centre de supervision et de contrôle de parcs éoliens</li> <li>• Recyclage des pales et autres composantes</li> <li>• Inspection et réparation de pales</li> <li>• Système informatisé d'opération et maintenance de parc éolien</li> </ul>	300 000\$	0	2011	2015	CE	MDEIE, TCE, MRNF, CRSNG, DEC, MELS, Entreprises	<p>Réalisation d'une étude de pré-faisabilité pour 3 projets innovateurs</p> <p>Implantation d'au moins 1 entreprise et/ou de 1 nouveau service dans des entreprises existantes</p>	1, 2, 3, 4, 6, 7, 9, 11
		Appuyer la recherche et réaliser des études de faisabilité pour des projets liés au volet « Climat nordique » ou « Terrains complexes »	300 000\$	0	2011	2015	TCE	MDEIE, CE, CRSNG, Entreprises, DEC, MELS	<p>Réalisation d'une étude de pré-faisabilité pour 3 projets innovateurs</p> <p>Création d'au moins 3 projets</p>	1, 2, 3, 4, 6, 7, 9, 11
20	<b>Assurer le maintien et le développement des infrastructures de recherche</b>	Appuyer le financement de nos institutions et de nos organismes de recherche et d'aide technique	0	700 000\$	2011	2016	CE	TCE, MDEIE, DEC, CRÉ-GÎM	<p>Financement annuel approprié</p> <p>Maintien et optimisation d'une équipe d'experts-chercheurs dans le secteur éolien</p> <p>Maintien à niveau des équipements de recherche</p> <p>Développement de nouveaux équipements</p> <p>Réalisation d'au moins 5 projets de recherche ou d'aide technique</p>	4, 7, 8, 9, 11

## AXE 6 - FINANCEMENT

No	Objectif opérationnel	Actions prépondérantes	Budget		Échéance		Maître d'œuvre	Partenaires pressentis	Objectifs / indicateurs	Facteurs succès
			initial	total	début	fin				
21	<b>Améliorer l'accessibilité des entreprises du créneau au financement</b>	Évaluer les besoins des entreprises du créneau en termes de financement	10 000 \$	0	2012	2012	CE	MDEIE	Réalisation d'une étude auprès des entreprises du créneau	10, 11
		Sensibiliser les institutions financières, les intervenants du capital de risque, les organismes de financement aux besoins des industriels	0	5 000\$	2012	2016	CE	MDEIE, MRNF, Intervenants du capital de risque, Entreprises	Tenue de 1 activité et/ou rencontre annuelle	10, 11
		Informar les entreprises du créneau des différents programmes d'assistance financière et de fonds de capital de risque liés au développement de projets d'affaires	0	0	2011	continu	CE	MDEIE, DEC, SADC, MTQ, MRNF, CLD, EQ, CRÉ-GÎM, MAMROT, Sociétés de capital de risque, Associations et regroupement du secteur capital de risque	Recherche et diffusion d'informations 4x/an	10, 11
22	<b>Assurer la coordination du créneau éolien et appuyer la mise en œuvre du plan d'action</b>	Assurer le financement du créneau éolien	0	120 000\$	2011	2016	TCE Et CE	MDEIE, CRÉ-GÎM, CE	Financement annuel du créneau  Atteinte des objectifs du plan d'action du créneau	11

## AXE 7 - GRANDS ENJEUX

No	Objectif opérationnel	Actions prépondérantes	Budget		Échéances		Maître d'œuvre	Partenaires pressentis	Objectifs / Indicateurs	Facteurs clés succès
			initial	récurrent	début	fin				
23	<b>Collaborer à la sensibilisation de la population aux projets éoliens</b>	Organiser, supporter et/ou promouvoir des activités et des actions liés au développement de l'éolien et aux enjeux d'acceptabilité sociale	0	5 000\$	2012	2016	CE	TCE, MDEIE, MRNF, Entreprises, UQAR, IEA Wind (Tâche 28), AQPER, CANWEA	Tenue de 1 activité-projet/an	1, 2, 9
		S'assurer que l'impact économique et social de l'industrie éolienne soit bien documenté et communiqué	20 000\$	0	2012	2014	CE	TCE, MDEIE, MRNF, Entreprises	Réalisation d'une étude d'impacts économiques et sociaux  Diffusion de l'étude et/ou de bulletins électroniques	2, 7, 9
24	<b>Appuyer des interventions auprès des élus sur les scénarios d'augmentation de la demande intérieure au-delà de 2015</b>	Produire un mémoire pour démontrer les besoins en MW additionnels dans le cadre de la mise en œuvre du Plan Nord et de l'élaboration de la prochaine stratégie énergétique du Québec	25 000\$	0	2012	2012	CE	MDEIE, Comité de créneau, TCE, Régie intermunicipale de l'énergie, CanWEA	Réalisation d'un mémoire	1, 2, 3, 11
		Collaborer au développement d'une stratégie d'augmentation du taux de pénétration de l'éolien au Québec au-delà de 10% (HQ)	0	0	2011	continu	CE	HQ, MDEIE, CRÉ-GÎM, TCE, MRNF, Régie intermunicipale de l'énergie, CanWEA	Échange biannuel avec les intervenants porteurs du dossier sur la position du créneau éolien, les enjeux et la stratégie à mettre en place  Transmission de la position du créneau éolien aux décideurs politiques (lettre, rencontre)	1, 2, 3, 11

No	Objectif opérationnel	Actions prépondérantes	Budget		Échéances		Maître d'œuvre	Partenaires pressentis	Objectifs / Indicateurs	Facteurs clés succès
			initial	récurrent	début	fin				
		Appuyer le maintien des exigences de contenu régional et national dans les prochains appels d'offres	0	0	2011	continu	CE	MDEIE, TCE, CRÉ-GÎM, Régie intermunicipale de l'énergie, Entreprises, Élus, Comité de créneau	Échange biannuel avec les intervenants porteurs du dossier sur la position du créneau éolien, les enjeux et la stratégie à mettre en place  Transmission de la position du créneau éolien aux décideurs politiques (lettre, rencontre)	1, 2, 3, 11
25	Contribuer à l'amélioration des infrastructures de transport et du réseau électrique	Contribuer à l'amélioration du réseau de transport d'électricité entre Rimouski et Rivière-du-Loup permettant d'accroître la capacité de production d'énergie éolienne	0	0	2012	2014	CRÉ-GÎM	CE, HQ, MDEIE, MRNF, TCE, Régie intermunicipale de l'énergie, Élus	Échange biannuel avec les intervenants porteurs du dossier sur la position du créneau éolien, les enjeux et la stratégie à mettre en place  Transmission de la position du créneau éolien aux décideurs politiques (lettre, rencontre)	1, 2, 3, 11
		Appuyer le projet de développer un axe de transport intermodal pour le transport de pales et de tours et autres grandes composantes	1,5M	0	2010	2013	CE	SCFG, Bureau logistique de transport, TCE, MTQ, MDEIE, MRNF, Ville de Gaspé, DEC, MAMROT	Mise en œuvre d'un projet pilote pour le transport	1, 2, 3, 11
26	Maintenir nos acquis fiscaux	Appuyer le maintien des mesures fiscales en place pour la zone désignée (Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et MRC Matane) dans le cadre de l'entente gouvernementale pour les appels d'offres d'HQ (fin prévue pour 2015)	0	0	2012	continu	CE	Comité de créneau, MDEIE, TCE, CRÉ-GÎM, Entreprises, Élus	Échanges périodique (2x/an) avec les différents intervenants porteurs du dossier sur la position du créneau éolien, les enjeux et la stratégie à mettre en place  Transmission de la position du créneau éolien aux décideurs politiques (lettre, rencontre)	11



---

<sup>i</sup> <http://www.mdeie.gouv.qc.ca/accord/>

<sup>ii</sup> <http://www.mdeie.gouv.qc.ca/objectifs/informer/creneaux-dexcellence/>

<sup>iii</sup> [https://www.eolien.qc.ca/fichiers/eolien/Accord/encart\\_eolien\\_graffici\\_final.pdf](https://www.eolien.qc.ca/fichiers/eolien/Accord/encart_eolien_graffici_final.pdf)

<sup>iv</sup> [http://www.canwea.ca/pdf/economic\\_benefits\\_qc\\_summary\\_fr.pdf](http://www.canwea.ca/pdf/economic_benefits_qc_summary_fr.pdf)

<sup>v</sup> Ce nombre provient du bilan du créneau éolien ACCORD, lequel s'est basé sur les données colligées par la directrice du créneau à partir des informations publiques et auprès des entreprises du créneau.

<sup>vi</sup> Entente de mise en œuvre signée en 2007 pour le développement du créneau d'excellence éolien dans la région désignée, soit Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine et MRC de Matane.

<sup>viii</sup> Les montants apparaissant dans ce plan d'action représentent un budget *pro forma* et sont sujets à changements en fonction de la réalisation des projets.